PSE POUR UN SOURIRE D'ENFANT

De la misère à un métier !

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

JANVIER - DÉCEMBRE 2025

VISION, MISSION, VALEURS

Depuis 1995, Pour un Sourire d'Enfant (PSE) agit au Cambodge pour sortir les enfants de l'extrême pauvreté et les mener à un métier. Reconnue par les autorités cambodgiennes, l'association intervient dans le respect du pays, en collaboration avec les Cambodgiens, dans une optique de développement durable.

NOTRE VISION

Nous souhaitons un monde où il n'y ait plus d'enfants laissés sur le bord du chemin ; un monde où chaque enfant, quelle que soit sa famille, ait la possibilité de se construire dans une ambiance de paix, de respect et d'amour, et de se former pour devenir un acteur responsable dans la société.

NOTRE MISSION

PSE a pour mission de sortir les enfants de l'extrême misère et de les conduire à un métier qualifié, digne et correctement rémunéré à travers un ensemble de solutions adaptées à leurs besoins.

LES VALEURS QUI GUIDENT NOS ACTIONS

"De la misère... à un métier" - cette responsabilité sociale implique le partage de valeurs fortes, d'un esprit de collégialité et d'écoute, et d'engagements éthiques qui doivent en permanence inspirer nos choix et guider nos décisions, nos comportements et nos relations de travail au quotidien.

Nous nous engageons tous à respecter les valeurs suivantes qui se reflètent dans notre approche avec les enfants, entre membres de l'association - salariés et bénévoles - et avec nos partenaires :

RESPECT
Tout le monde a le droit d'être respecté

EXEMPLARITÉ
Nous disons ce que nous faisons

ENTRAIDE
Nous nous aidons mutuellement à relever les défis qui nous attendent

TRANSPARENCE
Nous faisons ce que nous disons

ÉDITO

À nouveau une année caractérisée par une belle énergie collective rassemblant toutes les parties prenantes de PSE autour d'un même but : donner accès à la meilleure éducation aux enfants et aux jeunes que nous accueillons, comme s'ils étaient nos propres enfants, et ceci pour les sortir durablement de la misère. C'est la mission que nous ont confiée les fondateurs.

Les points forts de l'année

Au cours de cette deuxième année du plan stratégique 2024-2028, nous nous sommes efforcés d'apporter à un maximum de nos élèves scolarisés dans le public, l'accès aux programmes supports de PSE, tels que l'anglais, le soutien scolaire et la formation aux compétences psycho-sociales. L'ouverture de classes de lycée au Centre PSE, en prolongement de notre Centre de Rattrapage en vue de mieux assurer l'accompagnement de nos jeunes les plus fragiles jusqu'à un métier. Le déploiement d'une pédagogie active, innovante, à tous les niveaux. La poursuite de notre formation Web qui rencontre un franc succès auprès des employeurs. Le développement de cursus courts, de quelques mois mais qualifiants, pour les jeunes déjà âgés que nos filières professionnelles risquent de mettre en échec car ils ont vraiment besoin d'aller travailler vite, pour aider leur famille. L'accompagnement des familles, encouragées à être co-actrices dans les programmes proposés à leurs enfants, mais avec qui on veille de plus en plus à faire « avec » et moins « pour ».

Le développement, ou le renforcement de partenariats, aussi, avec des institutions locales ou d'autres ONG internationales, notamment pour l'accueil, l'éducation et la formation de nos enfants en situation de handicap, mais aussi pour la poursuite de l'accompagnement de nos jeunes universitaires.

Les vulnérabilités

Le Cambodge, au cours de l'année 2025, s'est retrouvé exposé à de nombreux défis qui ont contribué à déstabiliser son économie avec pour effet de fragiliser en priorité la situation des familles les plus vulnérables. À une crise de l'immobilier et du tourisme, mais aussi du textile, depuis les années Covid, secteurs qui aident à survivre les travailleurs pauvres, se sont invités le conflit frontalier avec la Thaïlande et les impacts divers du conflit au Moyen-Orient. Nos familles ont de plus en plus de mal à nourrir leurs enfants et à les envoyer à l'école.

En Europe, et dans les pays donateurs qui soutiennent l'action de PSE, les paradigmes de la générosité publique et du bénévolat évoluent, nécessitant que nous renforcions les efforts pour aller au-devant de tous ceux qui permettent la poursuite de cette belle mission entamée il y a trente ans. À tous ceux qui nous soutiennent, MERCI ! All together, we can comme disent nos amis cambodgiens.

Ghislaine Dufour,
Présidente de Pour un Sourire d'Enfant

SOMMAIRE

Vision, mission, valeurs p. 2

Édito p. 3

Rétrospective 2025 p. 6

Chiffres clés p. 7

Social, protection et développement de l'enfant p. 8

- Social
- Nutrition et santé
- Protection
- L'épanouissement par le sport et la culture

Éducation : innover pour réussir p. 13

- Petite enfance et scolarisation en écoles publiques
- L'école de rattrapage scolaire

Formations et emploi p. 16

- Panorama des écoles
- L'orientation à PSE
- Adaptation aux profils des bénéficiaires et au marché du travail
- Enseignement supérieur
- Résultats et impact
- Témoignages de diplômés

Infrastructures p. 21

- Rénovation des toits
- Modernisation des salles informatiques PSE
- Renouvellement de la flotte de bus

Une communauté engagée p. 22

- Mobilisation en France et à l'international
- Dynamique du réseau des antennes et des bénévoles
- Le volontariat
- Remerciements aux partenaires

Gouvernance, gestion & RSE p. 27

Essentiel des comptes p. 30

RÉTROSPECTIVE 2025

Depuis 1995, Pour un Sourire d'Enfant (PSE) agit au Cambodge pour sortir les enfants de l'extrême pauvreté et les mener à un métier. Reconnue par les autorités cambodgiennes, l'association intervient dans le respect du pays, en collaboration avec les Cambodgiens, dans une optique de développement durable.

JANVIER

Séjour en immersion des bénévoles à PSE au Cambodge

FÉVRIER

Du 4 février au 27 mars : Tournée de Marie-France des Pallières (9 séances)

PSE a un incroyable talent (10 équipes de jeunes artistes, danse, chant, théâtre)

MARS

Visite de l'acteur Frédéric Chau à PSE au Cambodge

Journée internationale de la francophonie organisée à PSE

Salon des formations pour aider les étudiants à choisir leur orientation professionnelle

Lancement du soutien scolaire à OBK suite à la réorientation de l'ancien atelier couture

AVRIL

4e édition des Théâtrales de Cabourg

Participation de PSE à l'événement Change Now : diffusion du film Les Pépites et intervention de Leakhéna

MAI / JUIN

Course des Héros à Lyon 18 mai et à Paris 15 juin

Journée de l'environnement organisée à PSE et réunissant plus de 2 000 étudiants

JUILLET / AOÛT

Projection de deux courts métrages par l'école de cinéma en partenariat avec l'école de cinéma française La Cinéfabrique

Camps d'été du 25 août au 20 septembre

Participation de trois étudiants de l'école d'hôtellerie au concours ASEAN WorldSkills à Manille aux Philippines

3e édition de notre salon de l'emploi permettant à 350 étudiants de rencontrer 76 entreprises

Réouverture de la cantine de PSE après sa rénovation

SEPTEMBRE / OCTOBRE

Lancement de notre deuxième campagne autour du bénévolat

Journée annuelle des bénévoles le 4 octobre

Course solidaire organisée à Meudon par des anciens volontaires

Cérémonie d'ouverture de l'année scolaire 2025-2026

NOVEMBRE / DÉCEMBRE

Conférence pour les parents des élèves de PSE

Aides d'urgence aux familles impactées par le conflit à la frontière entre le Cambodge et la Thaïlande

En France

Au Cambodge

Un contexte de conflit à la frontière avec la Thaïlande

Le conflit frontalier avec la Thaïlande a déplacé plus de 525 000 personnes, contraintes de quitter leurs villages pour des camps de réfugiés. Pour un Sourire d'Enfant (PSE) a exceptionnellement élargi son action pour leur apporter une aide d'urgence matérielle, éducative et psychologique aux enfants et aux adultes. Menée en coordination avec les autorités cambodgiennes, cette initiative a été rendue possible grâce à l'engagement du personnel local et au succès d'une collecte de fonds dédiée.

CHIFFRES CLÉS 2025

EFFECTIFS

6 779 enfants
en moyenne sur l'année scolaire (novembre 2024 - octobre 2025)

77 ENFANTS
Programmes spécialisés (assistantes maternelles, distribution de lait, handicap)

293 ENFANTS
Garderies maternelles ("paillotes")

956 ENFANTS
Ecole de rattrapage scolaire PSE

4 057 ENFANTS
Scolarisés en écoles publiques

1 396 JEUNES
Institut de Formation Professionnelle

RÉSULTATS

3 500 familles accompagnées en 2025 et **21 tonnes de riz** distribuées par mois pour compenser la scolarisation.

Résultats des élèves PSE aux examens nationaux :

- Au Brevet, 94% de nos élèves ont été reçus
- Au Baccalauréat, le taux de réussite atteint 71%
- Le taux de décrochage scolaire est globalement stable à 6,5% (vs. 6,3% en 2024)

491 jeunes ont obtenu leur diplôme et trois mois après, **94%** ont trouvé un emploi avec un salaire mensuel moyen de 262 USD, 25% supérieur au salaire de base (celui pratiqué dans le secteur textile). A noter que 34% perçoivent en plus un complément de salaire (par exemple, pourboires ou primes annuelles).

SOCIAL, PROTECTION ET DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT

SOCIAL

Evolution des critères sociaux

Pour s'adapter à l'évolution du Cambodge et à la hausse du seuil de pauvreté officiel (2,74 $ par jour), PSE a réajusté les niveaux de revenus de sa grille de sélection des bénéficiaires. En effet, disposer de 2 à 3 dollars aujourd'hui ne permet pas de vivre mieux qu'avec 1 dollar il y a vingt ans, à cause de la hausse du coût de la vie. Les autres critères historiques (endettement, logement, santé, composition familiale) restent appliqués tout en étant ajustés pour refléter ces réalités sociales complexes.

Notre grille sociale est toujours composée de quatre niveaux, permettant d'adapter l'accès aux programmes selon les besoins réels de chaque famille. Afin de responsabiliser les parents, des contributions, même très modestes, sont demandées selon leurs moyens. Cette approche permet de cibler finement les besoins dans un pays en transition, tout en maintenant une attention prioritaire sur les enfants victimes de violences ou encore les situations de handicap.

Liens avec les parents et accompagnement vers l'autonomie

Le modèle d'intervention social de PSE a entamé une inflexion depuis 2024 : l'objectif est de renforcer l'autonomie des familles pour passer de « faire pour » à « faire avec ». Si l'aide d'urgence reste indispensable, elle s'accompagne désormais d'une volonté de responsabilisation.

Pour favoriser leur participation active, les équipes sociales informent les parents sur les services publics existants, comme la « carte pauvreté » permettant de recevoir des soins gratuits dans les hôpitaux publics (lorsqu'accessibles près de leur lieu de vie), ou encore pour les aider à interagir avec les institutions locales et éducatives.

Les parents sont activement impliqués dans le suivi scolaire à travers des ateliers et des échanges réguliers avec les équipes éducatives. En développant ces compétences de dialogue, ils gagnent en légitimité pour soutenir la réussite de leurs enfants.

La distribution de riz évolue vers un modèle moins systématique et plus participatif. Les familles sont encouragées à exprimer leurs besoins et à effectuer elles-mêmes les démarches nécessaires pour en bénéficier. Ce changement vise à renforcer leur capacité d'initiative, tout en maintenant un soutien adapté aux situations les plus vulnérables.

EXEMPLE 1

Une grand-mère assume seule la charge de sa petite-fille de 5 ans, abandonnée par sa mère, tout en exerçant une activité de vente de légumes. Ce travail informel lui procure un revenu modeste, insuffisant pour couvrir l'ensemble des besoins du foyer. Elle accorde une importance particulière à l'éducation. L'accompagnement de PSE a permis de traiter la malnutrition de l'enfant et d'assurer son intégration dans une structure préscolaire (garderie-maternelle). À terme, ce soutien garantit son passage vers le système scolaire public.

Image d'illustration

EXEMPLE 2

Avec un revenu de 2 $ par jour et par personne, une famille de six vit dans une extrême pauvreté : endettement, décrochage scolaire d'un des enfants et augmentation du risque d'expulsion. Depuis février 2024, PSE sécurise le parcours des deux aînés de 11 et 13 ans via des petits-déjeuners quotidiens et du soutien scolaire pour éviter le décrochage. La troisième enfant, âgée de 7 ans, effectuera sa première rentrée scolaire cette année, puisque son petit frère d'un an est désormais pris en charge par la grand-mère. En complément, la famille reçoit 20 kilos de riz chaque mois et a eu une tente pour améliorer ses conditions de vie, notamment durant la saison des pluies.

NUTRITION

7 000 REPAS PAR JOUR

34 PERSONNES À LA CANTINE

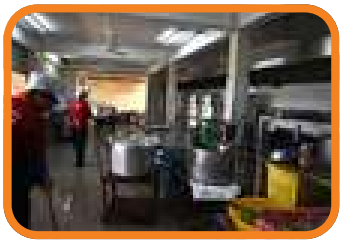
Le projet de rénovation de la cantine

Avec le soutien de la Fondation BEL, PECTOFEED, PROMEPAR, Fondation BERNARD DUMAS

Entre mars et juillet 2025, PSE a finalisé la rénovation de sa cantine, une infrastructure datant de 2005 qui ne répondait plus aux exigences sanitaires ni à l'augmentation du nombre de bénéficiaires. Les travaux ont permis de repenser les espaces pour optimiser les flux de production et améliorer les conditions d'hygiène. Les équipements ont été renouvelés et les infrastructures renforcées.

De plus, le projet a permis d'intégrer des solutions durables, avec une meilleure gestion des déchets et le développement du compostage. Les conditions de travail du personnel ont été améliorées grâce à l'isolation de la toiture et la meilleure ventilation, qui réduisent la chaleur. Cette rénovation garantit également de meilleures conditions d'accueil pour les bénéficiaires.

Avant → Après



SANTÉ

INFIRMERIE
8 salariés

DENTAIRE
5 salariés

PSYCHOLOGIE
4 salariés

Plus de 100 consultations par jour
+ orientation vers les structures de santé

Le travail de l'équipe psychologie

L'année 2025 marque la consolidation du pôle Psychologie, dont l'activité a connu une progression record avec près de 1 000 nouveaux cas pris en charge et plus de 2 200 séances de counseling. Cette dynamique, portée par une accessibilité accrue et une sensibilisation renforcée, a permis de répondre à des problématiques complexes telles que l'anxiété, la dépression et le stress post-traumatique.

Pour compléter les suivis individuels, l'équipe a diversifié ses interventions via 20 groupes de soutien, 28 sessions de prévention destinées aux étudiants et des formations pour les éducateurs.

En contribuant à améliorer la santé mentale, l'équipe participe directement à la prévention du décrochage scolaire. Les résultats de 2025 soulignent l'importance de poursuivre les efforts en matière de prévention, de détection précoce et d'accompagnement.

Hommage au Dr Michel Sebban

Docteur Michel Sebban, membre historique du Conseil d'Administration, a marqué l'histoire de PSE par son humanité. Référent pour les programmes de santé de l'association, et ami proche de Christian et Marie-France des Pallières, il a su allier une excellente connaissance du Cambodge à une présence attentive et chaleureuse. Sa disparition brutale le 9 octobre 2025 laisse un immense vide ; nous garderons le souvenir d'un homme exceptionnel.

Dépistage bucco-dentaire

En 2025, l'équipe médicale a organisé une campagne de dépistage dentaire pour les élèves du campus afin de les sensibiliser à la santé bucco-dentaire et de permettre la détection précoce de problèmes dentaires. Cette initiative a permis aux élèves de bénéficier d'examens cliniques, de conseils d'hygiène personnalisés et d'orientations vers des soins si nécessaire.

Campagne de prévention sanitaire

L'équipe médicale a mené une campagne de prévention sanitaire auprès de 2 641 élèves de l'école de rattrapage et de l'Institut de formation professionnelle. Axée sur l'hygiène, la santé bucco-dentaire et les modes de vie sains, cette initiative a encouragé l'adoption de comportements responsables pour leur bien-être général.

PROTECTION

Face aux situations de grande précarité (malnutrition, insalubrité, rupture scolaire ou violences), PSE propose un hébergement au sein de son centre de Phnom Penh. Ce programme garantit un **environnement sécurisé, stable et structurant** à **534 jeunes**, dont la moitié sont des filles.

Le programme distingue deux modalités d'accueil :

- le dispositif "**Pensionnaire**", destiné aux enfants menacés de maltraitance et nécessitant une protection renforcée et qui compte **89 enfants** (dont 41 filles) ;
- "**Internat**", qui accueille **445 jeunes** (dont 224 filles), souvent originaires de provinces éloignées, leur permettant de poursuivre leur formation dans des conditions adaptées.

Le dispositif repose sur quatre piliers : un suivi rapproché des parcours scolaires, un encadrement quotidien (nutrition, hygiène, santé et sécurité), un accompagnement individualisé (académique, comportemental et psychologique) et des activités extrascolaires favorisant le bien-être, l'autonomie et l'ouverture sur l'extérieur.

Tout au long de l'année, les jeunes participent à des activités de développement personnel (gestion des émotions, communication, savoir-être), à des **événements collectifs** et à des **sorties** leur permettant de découvrir leur environnement au-delà du centre.

Grâce à une coordination étroite entre les **25 membres** de l'équipe éducative, en lien avec les équipes sociale et psychologique, PSE permet d'assurer un suivi individualisé des jeunes et de prévenir les situations de décrochage scolaire.

Prise en charge handicap

Historiquement mobilisée auprès des enfants en situation de handicap via sa Section d'Enseignement Adapté (SEA), PSE fait évoluer son modèle et s'appuie sur des partenariats stratégiques avec des institutions expertes émergentes dans le domaine. En 2025, la SEA a soutenu 37 enfants en situation de handicap, combinant accompagnement au centre, suivi à domicile et partenariats avec ces institutions expertes :

- 6 jeunes ont rejoint Kampuchea Sëla Handicap (KSH), partenaire historique de PSE spécialisé dans l'autonomie et l'intégration professionnelle des adultes handicapés.
- 1 élève a été confié à Krousar Thmey, spécialisé dans l'éducation des enfants sourds ou aveugles.
- 19 enfants ont été intégrés à l'ONG Rabbit School (handicap mental), dont les locaux en école publique favorisent l'inclusion.
- 5 enfants sont pris en charge par le National Borey, un orphelinat public pour les enfants handicapés, sans limite d'âge.

En parallèle, l'équipe ATS de PSE, composée de 7 personnes spécialisées, maintient un soutien direct au sein du Centre ou à domicile lorsque cela est nécessaire. Ce suivi cible les enfants partiellement intégrés aux programmes scolaires de PSE ou ceux dont les handicaps dépassent le champ d'action de nos partenaires.

L'ÉPANOUISSEMENT PAR LE SPORT ET LA CULTURE

À PSE, l'apprentissage se prolonge au-delà du cadre académique. Intégrées aux parcours éducatifs dans le cadre du programme ECAP, les activités sportives et artistiques constituent un levier essentiel de développement global. Elles contribuent à la fois au bien-être, à l'épanouissement personnel et à la réussite scolaire des enfants et des jeunes.

2 500 étudiants — bénéficient d'une heure de sport intégrée à leur emploi du temps, dont **1 000 élèves** de l'école de rattrapage et **1 500 jeunes** en formation professionnelle

865 élèves — participent activement aux entraînements proposés par les clubs

12 clubs — proposent des activités hebdomadaires : volleyball, football, hockey, basketball, rugby, taekwondo, frontball, boxe, musique, danse, scoutisme

500 internes — bénéficient d'un accès libre aux infrastructures sportives en soirée, favorisant une **pratique autonome et régulière**

Focus sur le partenariat avec l'association cambodgienne des guides et des éclaireuses (GGAC)

Le partenariat entre PSE et la GGAC, organisation nationale dédiée au développement global des jeunes filles afin qu'elles deviennent des citoyennes responsables, s'inscrit dans une dynamique éducative et d'engagement citoyen. Lancée en juin 2024 avec 5 enseignants référents et 269 élèves, cette collaboration s'est progressivement structurée, atteignant 26 enseignants en 2025, tout en maintenant un engagement stable d'environ 270 bénéficiaires de PSE.

Ce partenariat se traduit par plusieurs initiatives favorisant le développement personnel et les compétences pratiques des jeunes : participation à la Journée internationale du volontariat, formations, ainsi que des ateliers créatifs et techniques comme le crochet ou la fabrication de bracelets. À travers ces activités, PSE et la GGAC œuvrent conjointement pour renforcer l'autonomie, la confiance en soi et l'engagement des jeunes filles dans la société cambodgienne.

Le projet sport dans les communautés

Avec le soutien de DECATHLON, Fonds de dotation l'ARMANDECHE

Le projet *Sport dans les Communautés* vise à offrir l'accès à la pratique sportive pour les enfants scolarisés dans les écoles publiques, où celle-ci reste souvent limitée, voire inexistante faute d'infrastructures. Parmi les 6 500 enfants soutenus par PSE, plus de 3 500 sont concernés.

En 2025, le programme a connu un développement significatif, avec une **extension à quatre communautés** (contre deux auparavant), permettant à près de **900 élèves** de participer régulièrement à des activités de football, de badminton et de volleyball. Au-delà de la pratique sportive, ce dispositif constitue un levier de prévention du décrochage scolaire, en renforçant le lien avec les jeunes les plus vulnérables et leurs familles, tout en favorisant la cohésion à travers l'organisation d'événements entre communautés.

Dans une logique d'amélioration continue, une **évaluation du programme** a été menée durant l'été 2025 afin d'en affiner le positionnement et les modalités de mise en œuvre. En 2026, le programme évolue pour renforcer son impact, en intégrant davantage les **soft skills** au cœur des séances (communication, coopération, gestion du stress, confiance en soi) et en accordant une attention particulière à l'autonomisation des jeunes filles.

Ce déploiement est rendu possible par le soutien actif de la Fondation Decathlon, qui finance intégralement le projet et permet notamment l'acquisition de matériel de qualité. Au-delà de cet appui, les équipes de Decathlon au Cambodge s'impliquent aux côtés des professeurs de sport et des étudiants volontaires de PSE pour encadrer les séances hebdomadaires et contribuer à l'organisation d'événements réguliers.

ÉDUCATION : INNOVER POUR RÉUSSIR

PETITE ENFANCE ET SCOLARISATION EN ÉCOLES PUBLIQUES

Implantés au cœur des quartiers les plus pauvres de Phnom Penh, les Centres d'Accueil de l'Enfance de PSE offrent un environnement sûr et structurant aux enfants et à leurs familles. Ils permettent de favoriser le développement dès le plus jeune âge grâce aux classes maternelles, tout en accompagnant les enfants scolarisés dans les écoles publiques via des cours de soutien scolaire.

En 2025, les centres ont accueilli :

306 enfants en maternelle, répartis dans 4 centres
- OBK : 151 enfants
- Phum Russei : 62 enfants
- Sen Sok : 67 enfants
- Veal Sbov : 26 enfants

538 élèves bénéficiaires des cours de soutien scolaire, présents dans 5 centres (dont OBK depuis 2025)
- OBK : 218 élèves
- Phum Russei : 95 élèves
- Sen Sok : 145 élèves
- Prek Ho : 46 élèves
- Veal Sbov : 34 élèves

Les classes maternelles

Le programme de maternelle s'adresse aux enfants âgés de 3 à 6 ans issus de familles en situation de grande précarité. Il offre un cadre sécurisant qui favorise à la fois leur développement cognitif, social et émotionnel, tout en permettant à leurs parents de travailler sereinement.

En 2025, le programme a permis :
- Un taux d'absence moyen de 3% seulement, témoignant de l'engagement des familles;
- la distribution de près de 110 000 repas, contribuant à la santé et à la concentration des enfants;
- l'accompagnement de 306 enfants en moyenne tout au long de l'année scolaire.

L'approche pédagogique repose sur l'apprentissage par le jeu, des activités thématiques et le développement des compétences sociales. Les enfants acquièrent ainsi les bases nécessaires pour réussir leur entrée à l'école primaire, tout en développant leur autonomie et leur confiance.

Les cours de soutien scolaire

En 2025, en moyenne 3 380 enfants accompagnés par PSE étaient scolarisés dans 117 écoles publiques à travers le pays. PSE les soutient en leur fournissant des uniformes et du matériel scolaire, mais surtout par un suivi régulier et individualisé assuré par l'équipe sociale.

Créé en 2017, le programme de cours de soutien scolaire vise à accompagner les élèves du primaire rencontrant des difficultés dans le système public, notamment en khmer et en mathématiques. Dans un contexte de classes surchargées et d'enseignement sur des demi-journées seulement, il constitue un levier essentiel pour prévenir le décrochage scolaire.

En 2025, le programme a connu une évolution majeure avec l'ouverture des cours de soutien dans le centre d'OBK, portant à cinq le nombre de centres proposant ce dispositif. Cette expansion a permis de répondre à des besoins croissants au sein des communautés.

De nouveaux espaces pour apprendre et s'orienter !

De décembre 2024 à mars 2025, l'ancien atelier de couture du Centre PSE a été transformé en cinq salles de cours et un grand hall dédié à l'orientation.

Depuis 2017, PSE propose des cours de soutien scolaire dans cinq centres. Grâce aux travaux effectués, un sixième lieu d'accueil a pu être ouvert pour 234 élèves qui ont commencé les cours le 10 mars 2025.
En parallèle, le nouveau hall a permis d'organiser 50 sessions d'orientation en 2025 pour 890 jeunes. Un accompagnement essentiel pour les aider à choisir une voie vers un métier digne et un avenir meilleur.

Parmi les principaux résultats :

- 538 élèves accompagnés en moyenne sur l'année scolaire
- un taux d'absence moyen de 6%, reflet de la régularité et de l'engagement des élèves
- une progression académique significative, avec 80 % de réussite aux évaluations finales

Au-delà des apprentissages académiques, ces cours offrent également un cadre structurant, un suivi individualisé et un soutien psychosocial, contribuant à renforcer la motivation et la confiance des élèves.

En novembre 2025, nous avons décidé de mettre en pause le centre de Veal Sbov, en raison du passage à temps plein et l'ouverture de classes maternelles dans l'école publique du quartier. Une réflexion est en cours pour tester des classes de rattrapage à temps plein dans le centre de Veal Sbov, complémentaire à l'école publique. Cette réorganisation s'inscrit dans une logique d'adaptation constante aux réalités du terrain.

Les cours d'anglais en partenariat avec Westline

PSE a lancé un projet pilote avec Westline Education Group afin de renforcer le niveau d'anglais de ses bénéficiaires scolarisés dans les écoles publiques. Après une première année pilote menée en 2024-2025 auprès de 303 étudiants sur le campus de PSE, les résultats se sont révélés très encourageants. Le taux de décrochage scolaire des participants est limité à 2,6 %, et la plupart (96%) poursuivront le projet l'année suivante ou intégreront une autre formation de PSE proposant également des cours d'anglais. Fort de cette réussite, le programme est entré dans une phase de lancement à plus grande échelle en 2025-2026, avec 450 étudiants accompagnés à la fois sur le campus de PSE et dans deux campus de Westline.

L'ÉCOLE DE RATTRAPAGE SCOLAIRE

Au Cambodge, de nombreux jeunes issus de milieux défavorisés sont contraints d'interrompre leur scolarité. Pour répondre à cette urgence éducative, PSE a développé une école de rattrapage reconnue par le gouvernement, permettant de condenser huit années de scolarité en quatre ans, avant l'intégration d'une classe équivalente à la 3e.

En 2025, 950 élèves ont suivi cet enseignement intensif de 40 heures par semaine. Les résultats témoignent de l'efficacité du programme :

- 79% de réussite moyenne aux examens semestriels, et 93% aux examens d'Etat pour le Grade 9 ;
- Assiduité élevée, avec un taux d'absentéisme moyen de 5,2 %.

Cependant, le taux de décrochage scolaire reste élevé (13,5% sur l'année scolaire 2024-2025). Pour répondre à cet enjeu, les dispositifs de prévention ont été renforcés, notamment à travers le programme « Entre-Deux », qui permet un accompagnement ciblé des élèves à risque et contribue à améliorer significativement leur maintien dans le système scolaire.

Depuis 2024, le programme s'étend jusqu'au lycée afin de limiter les ruptures après le collège et d'offrir des perspectives durables de réussite scolaire et professionnelle.

Le niveau 10 (classe de Seconde) a été ouvert en novembre 2024. Les résultats se sont révélés très encourageants, avec une forte réussite académique et un taux de décrochage extrêmement faible. Cette première expérience a ainsi mis en lumière la nécessité de renforcer l'accompagnement des élèves dans leur orientation.

Ces apprentissages ont directement guidé les évolutions mises en place à la rentrée d'octobre 2025:

- Ouverture du niveau 11 (Première) ;
- Renforcement de l'accompagnement pédagogique, grâce à la mise en place de cours supplémentaires dans les matières clés.

Cette approche plus structurée permet d'assurer une meilleure continuité des apprentissages et de sécuriser les parcours des élèves jusqu'à la fin du secondaire, ainsi que de préparer l'ouverture du Grade 12 à la rentrée 2026.

Par ailleurs, l'école de rattrapage a poursuivi ses innovations en matière de pédagogie active. Un projet pilote d'aménagement du mobilier scolaire a été lancé pour favoriser des méthodes pédagogiques participatives. Suite aux résultats encourageants de ce pilote, le projet sera étendu à toutes les salles de classe en 2026.

Témoignage de Sopha, directeur des programmes d'éducation de PSE

« Au sein de PSE, nos services social, médical et éducatif collaborent pour repérer les enfants en difficulté scolaire ou psychologique et remotiver ceux qui risquent de décrocher. Au-delà des cours, notre mission est de leur redonner confiance en l'avenir en leur disant "Nous croyons en vous !" ou "Vous êtes importants pour l'avenir de notre pays !" pour que chaque enfant sache qu'il a sa place dans le monde. Cette transformation ne peut se faire sans les parents, que nous intégrons pleinement cette année à travers des formations et des événements communautaires."

FORMATIONS ET EMPLOI

PANORAMA DES ÉCOLES

Créé en 2002, l'Institut PSE a pour mission de permettre aux jeunes de plus de 15 ans de sortir durablement de la pauvreté grâce à une formation professionnelle et qualifiante, en adéquation avec les besoins du marché du travail cambodgien.

Le parcours s'articule autour de quatre dispositifs clés :

- Foundation Studies Division (FSD) : une année de remise à niveau, de renforcement en anglais et d'orientation professionnelle ;
- 5 écoles spécialisées : 18 formations dont les diplômes sont reconnus par les autorités cambodgiennes (hôtellerie et tourisme, gestion et vente, cinéma, mécanique, bâtiment) garantissant une insertion rapide et stable ;
- Short Course Training (SCT) : formations courtes de 7 mois en cuisine et barista, complétées par des modules externes (réparation de motos, maintenance des téléphones, etc) pour une employabilité immédiate sur des métiers accessibles ;
- Programme d'enseignement supérieur : accompagnement vers des diplômes universitaires (Licence, Master) au sein de plus de 40 universités partenaires en cohérence avec les besoins et projets professionnels des bénéficiaires.

Un total de 1 370 étudiants de novembre 2024 à septembre 2025

FOUNDATION STUDIES DIVISION	HÔTELLERIE ET TOURISME	GESTION ET VENTE	CINÉMA	MÉCANIQUE	BÂTIMENT
366 étudiants	176 étudiants	351 étudiants	71 étudiants	92 étudiants	119 étudiants

Et aussi : **21 étudiants en formation courte** (4 en cuisine, 8 en barista et 9 à l'extérieur de PSE)

L'ORIENTATION À PSE

Dès 11-12 ans, les jeunes accompagnés par PSE font face à la pression de travailler plutôt que d'étudier longtemps. Face au risque de décrochage et au manque de perspectives, l'orientation est cruciale. Notre objectif est de proposer un parcours sur mesure pour chaque jeune, rigoureusement adapté à ses capacités et à ses aspirations.

C'est pourquoi la stratégie d'orientation et d'accompagnement de carrière les aide à bâtir un projet d'avenir en phase avec leurs désirs et la réalité du marché cambodgien. Elle cible en priorité deux groupes d'élèves : les étudiants de la Foundation Studies Division (FSD) et ceux de tous nos programmes d'éducation (école de rattrapage ou scolarisation publique). L'enjeu est d'optimiser leur trajectoire, qu'elle mène vers une filière professionnelle (courte ou longue) ou des études supérieures.

En 2025, le programme d'orientation a continué de se renforcer grâce au développement de nouveaux outils pédagogiques, d'activités de découverte des métiers et d'un accompagnement plus individualisé. L'accompagnement repose aujourd'hui sur trois axes complémentaires :

- des séances collectives d'orientation en classe
- des entretiens et suivis individuels
- des activités de mise en réseau et de découverte professionnelle

Cette dynamique porte ses fruits : près de 99 % des étudiants de la FSD poursuivent en école professionnelle PSE, et 55 % des bénéficiaires actuellement dans les programmes d'éducation de PSE et en âge d'intégrer les filières professionnelles ont rejoint l'Institut PSE en 2025. En 2026, PSE consolidera la découverte des métiers, le suivi individualisé et l'implication des familles dans l'orientation.

Le Training Show : deux jours pour découvrir les formations de PSE

Les 16 et 17 mars 2025, l'Institut PSE a organisé une nouvelle édition du Training Show, une grande journée d'orientation dédiée à la découverte de ses formations professionnelles.

Les élèves et leurs familles, ainsi que des jeunes scolarisés en école publique, ont pu découvrir les différents programmes de formation professionnelle, échanger avec les équipes pédagogiques et mieux comprendre les débouchés associés à chaque filière. L'événement a permis aux futurs candidats de s'informer sur les modalités d'inscription, les entretiens de sélection et le déroulement des formations.

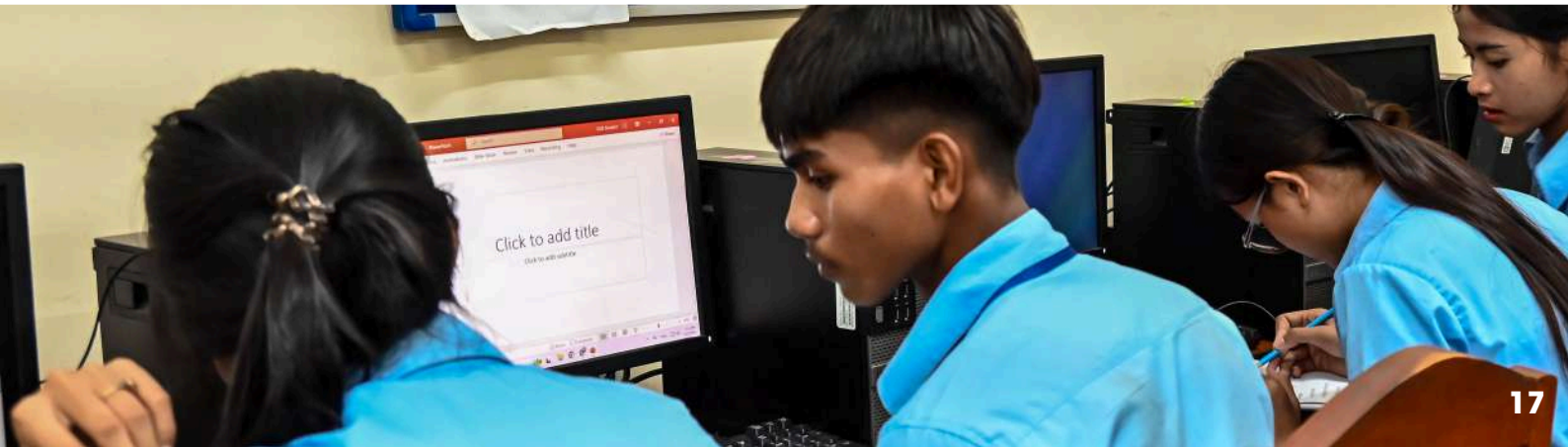
32 étudiants bénévoles de la Foundation Studies Division ont participé à l'organisation et à l'animation de ces journées, contribuant à faire du Training Show un moment clé de sensibilisation et d'orientation pour les jeunes.

ADAPTATION AUX PROFILS DES BÉNÉFICIAIRES ET AU MARCHÉ DU TRAVAIL

En 2025, PSE a poursuivi l'adaptation de ses programmes de formation afin de mieux répondre aux profils des jeunes accompagnés et aux besoins du marché de l'emploi au Cambodge.

Formation en gestion et vente : un recentrage sur le post-brevet

Face au développement universitaire au Cambodge, l'école de gestion vente a décidé d'arrêter progressivement ses formations post-bac pour se concentrer sur les bacs pro (destinés aux jeunes ayant achevé le niveau 9 - équivalent 3e). Les étudiants y développent des compétences en comptabilité, ressources humaines, administration, vente et marketing grâce à une pédagogie pratique et orientée vers l'emploi. À l'issue de leur formation, ils obtiennent un diplôme professionnel reconnu (TVC), facilitant leur insertion professionnelle durable.



Formation digitale : une insertion professionnelle réussie

Deux ans après son lancement, la formation développeurs de site internet et d'applications mobiles confirme le succès de son modèle inspiré de l'entreprise sociale française Simplon.co. Suite à leur stage, 90 % des étudiants de la première promotion ont reçu une proposition d'embauche avec un salaire moyen d'entrée à 348 dollars par mois, un niveau supérieur à la moyenne observée dans les autres formations. Les employeurs saluent des compétences techniques comparables à un niveau Bac+3 universitaire, ainsi qu'une forte motivation et capacité d'adaptation.

Formations courtes : des parcours plus flexibles et attractifs

Pour mieux répondre au marché et prévenir le décrochage scolaire des jeunes les plus à risque, les formations courtes en Cuisine et Barista ont intégré l'école d'hôtellerie et de tourisme. Cette synergie offre des parcours plus cohérents et une insertion professionnelle rapide grâce à des compétences immédiatement opérationnelles. En 2025, le programme Barista, d'une durée de sept mois, a été mis en œuvre avec succès. La formation Cuisine, quant à elle, viendra compléter ce dispositif et sera déployée en 2026, renforçant ainsi l'offre de formations courtes.

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Le partenariat avec Students@Hearts et hausse des effectifs post-bac

Afin de garantir une insertion professionnelle de qualité à nos étudiants les plus fragiles, PSE a initié en 2025 une collaboration avec l'ONG Students@Heart. À travers leur programme de perfectionnement Upskill, cette organisation propose un accompagnement intensif conçu pour combler les lacunes structurelles liées à la précarité et préparer les jeunes aux exigences du marché de l'emploi.

Dans le cadre de ce projet pilote, PSE a confié 19 de ses étudiants boursiers en études supérieures aux équipes de Students@Heart. Ce programme, axé sur le développement des compétences transversales et le mentorat, vise à transformer leur potentiel en une réussite académique et professionnelle concrète. Devant la pertinence de cette approche, cette expérimentation sera reconduite et suivie de près tout au long de l'année 2026.

Par ailleurs, 40 étudiants ont bénéficié cette année d'un programme de bourses financé par le gouvernement cambodgien. Grâce à ce soutien, le nombre total d'étudiants accompagnés dans l'enseignement supérieur s'élève désormais à 230.

Portrait de Saream

Cette année, parmi tous les élèves soutenus par PSE, 120 étudient à l'université. C'est le cas de OUNG Saream, 19 ans, en 2ème année à la Royal University of Agriculture, spécialisée en industrie agroalimentaire. PSE la soutient depuis son entrée au collège grâce à des cours supplémentaires. Elève brillante, elle a pu choisir d'aller à l'université, grâce à la prise en charge de 100% de sa scolarité par PSE, lui permettant de se concentrer pleinement sur ses études sans avoir à travailler en parallèle. Son rêve ? *"Travailler dans une entreprise qui fabrique des produits laitiers pour améliorer les conditions de vie des agriculteurs cambodgiens"*.

RÉSULTATS ET IMPACT

394 étudiants ont obtenu leur **diplôme final** en 2025 :

- **84** étudiants de l'école d'Hôtellerie et Tourisme
- **188** étudiants de l'école de Gestion et Vente
- **23** étudiants de l'école de Cinéma
- **41** étudiants de l'école de Mécanique
- **58** étudiants de l'école du Bâtiment

ENQUÊTE D'INSERTION PROFESSIONNELLE DES DIPLÔMÉS 2025 (+ 3 MOIS)

Les résultats de l'étude d'insertion professionnelle, réalisée par l'Institut auprès des diplômés 2025 trois mois après leur diplôme, indiquent que **94%** des étudiants diplômés (297 sur 317 répondants) sont en emploi. Le salaire net moyen des diplômés salariés est de **262 dollars US**, soit +25% au dessus du salaire minimum de référence au Cambodge qui est de 210 dollars US. 34% déclarent également toucher des compléments de revenus en plus de ce salaire de base (pourboires, primes...).

ENQUÊTE D'INSERTION PROFESSIONNELLE DES DIPLÔMÉS 2024 (+ 1 AN)

Les résultats de l'étude d'insertion professionnelle, réalisée par l'Institut auprès des diplômés 2024 un an après leur diplôme, indiquent que **95%** des étudiants diplômés (329 sur 347 répondants) sont en emploi.Le salaire net moyen des diplômés salariés est de **299 dollars US**, soit +42% au dessus du salaire minimum de référence au Cambodge qui est de 210 dollars US. 37% déclarent également toucher des compléments de revenus en plus de ce salaire de base (pourboires, primes...).

Salon de l'emploi : un pont vers l'avenir

Le 29 août 2025, l'Institut PSE organisait son salon annuel de l'emploi. C'était la troisième édition de cette rencontre avec le secteur économique local. 76 entreprises sont venues avec plus de 300 offres d'emploi disponibles. Toutes les industries correspondant aux formations proposées (hormis l'école de cinéma qui a son propre forum de l'emploi à un autre moment de l'année) étaient représentées, y compris des institutions publiques et l'ambassade de France. Chacun des 375 élèves présents a pu passer entre 2 et 3 entretiens.

C'était une belle opportunité pour les élèves de trouver un travail valorisant auprès d'entreprises reconnues. Ils avaient préparé leur CV à l'avance et appris comment se présenter et réussir un entretien d'embauche. La journée s'est terminée par un moment de convivialité avec les entreprises partenaires.

TÉMOIGNAGES DE DIPLÔMÉS

Le parcours inspirant de Karuna

En 2022, Karuna est venue en France pour la Tournée, au cours de laquelle elle retraçait des années de pauvreté et de maltraitance. « A seulement 6 ans, je devais nourrir les vaches et les taureaux » se souvient Karuna. « Un jour, ils se sont échappés. Mon cousin était tellement furieux qu'il a voulu me punir : il m'a bâillonnée pour que les taureaux me foncent dessus puis m'a jetée dans le lac. Heureusement, l'eau n'était pas assez profonde pour que je m'y noie ».

Son arrivée à PSE est salvatrice : « J'ai été accueillie comme un enfant de la famille et j'ai reçu une bonne éducation, de la nourriture, des soins, un logement et de l'amour ! ».

Après une scolarité brillante au sein de l'association, elle est diplômée de l'école de gestion et vente en 2022. Elle travaille désormais comme Assistante Administrative et Financière à la Bred Bank et poursuit des objectifs ambitieux : terminer son Master qu'elle suit grâce à des cours du soir et le weekend et continuer de progresser dans son travail.

De l'adversité au succès : le témoignage de Mey

Mey a grandi dans des conditions très difficiles. « Parfois, nous n'avions rien à manger », se souvient-elle. Elle a rejoint l'École d'Hôtellerie de PSE, où elle s'est spécialisée dans la formation de Service d'Étage & Blanchisserie pour poursuivre son rêve : « Je veux être une manager dans un hôtel ». Cette formation, qui durait auparavant deux ans, a récemment été raccourcie à sept mois pour mieux répondre aux besoins du marché du travail. Après quatre mois de formation, Mey a fait son stage au prestigieux Rosewood Hotel où elle a acquis une précieuse expérience pratique.

Aujourd'hui, Mey travaille sur un bateau de croisière de luxe voyageant entre le Cambodge et le Vietnam. Son emploi lui offre une stabilité financière, des avantages et une carrière prometteuse. Le message de Mey aux futurs étudiants est clair : «Choisissez la carrière de vos rêves, suivez vos capacités et vos passions. Même si certains pensent qu'un métier n'a pas de valeur, si vous l'aimez et voulez le faire, il sera vraiment précieux pour vous.»

Phally : de l'usine à un prestigieux hôtel

Phally vient de la campagne cambodgienne. A 17 ans, il travaillait à l'usine et ne pensait pas pouvoir un jour accéder à l'école.

Après avoir entendu parler de PSE par une amie, il intègre finalement l'école d'hôtellerie de PSE. Un défi pour lui, qui ne parlait quasiment pas anglais, mais il s'est vite senti intégré à une grande famille. Après une année dans la spécialisation Accueil Réception et un stage, il a pu améliorer son niveau d'anglais et de chinois, mais aussi sa confiance en lui.

A 22 ans, Phally travaille actuellement comme agent de réservation pour une grande chaîne d'hôtels internationale. Il peut subvenir à ses besoins grâce à ce travail qui lui plait beaucoup. Son petit frère aussi étudie à PSE, en classe de première.

INFRASTRUCTURES

RÉNOVATION DES TOITS

Avec le soutien de la Fondation des AMIS de PSE, PSE PACA, MERCK FAMILY Foundation, PSE Hong Kong, PSE Luxembourg, ETWA, PSE UK, PSE Allemagne, JOSEPH DESPATURE, EVERMIND Formation, TENNIORT, NATIXIS Hong Kong

Construits il y a plus de 25 ans, la majorité des bâtiments de PSE présentaient de lourdes dégradations de toiture (infiltrations, défauts d'isolation, amiante), impactant le confort et la santé des élèves. Avec l'appui technique de la Fondation Artelia, un diagnostic complet a été mené afin d'identifier les priorités de rénovation. Après la sélection d'un prestataire, les travaux ont commencé en janvier et se sont achevés en décembre 2025, permettant de rénover les toits de 44 bâtiments du campus de PSE. Une attention particulière a été portée à l'isolation thermique pour limiter l'usage de la climatisation, améliorer le confort des élèves et réduire l'empreinte environnementale.

MODERNISATION DES SALLES INFORMATIQUES DE PSE

Avec le soutien de NATIXIS Hong Kong, PSE MIDI PYRENEES, ETYO, PSE Allemagne, Fondation BERNARD DUMAS, PISTORIO Fondation ONLUS, AMUNDI ASSET MANAGEMENT, PSE ARI, PSE PACA, Fondation SAINT-JOSEPH, PSE ALSACE-LORRAINE, BEALINK, Association la FETE DES LEGUMES

Face à un parc informatique obsolète (10 ans d'âge en moyenne), PSE a déployé dès 2024 la technologie écoresponsable vCloud, qui connecte jusqu'à 30 écrans à un seul ordinateur central. En 2025, la rénovation de trois nouvelles salles a porté à quatre le nombre total de salles modernisées.

Parallèlement, les enseignants ont été formés à l'utilisation de ces nouveaux équipements. Cela a permis une appropriation rapide de la technologie et une amélioration de la qualité pédagogique. Sur le plan environnemental, les premiers résultats montrent une baisse d'environ 55 % de la consommation électrique dans les salles modernisées.

Enfin, le projet a bénéficié de dons en nature, dont 100 ordinateurs qui seront déployés en 2026. A terme, ce projet bénéficiera directement à près de 1 800 étudiants qui utilisent les salles informatiques chaque semaine.

RENOUVELLEMENT DE LA FLOTTE DE BUS

Avec le soutien de BAS DU FIEF JOLY, PSE LOIRE OCEAN, TENNIORT, PSE BELGIQUE, PSE UK, PSE LUXEMBOURG, PSE ARI, PSE ALSACE-LORRAINE, BAZAR INTERNATIONAL LUXEMBOURG

Face à l'urbanisation rapide à Phnom Penh, de nombreuses familles bénéficiaires de PSE vivent de plus en plus loin du centre. Le ramassage scolaire est donc essentiel : il permet à 300 enfants de rejoindre le Centre PSE chaque jour et assure la distribution mensuelle de riz à 1 000 familles.

Pour remplacer une flotte vieillissante (23 ans d'âge moyen), quatre véhicules ont été acquis : un bus livré en octobre 2024, un camion de 2,5 tonnes en novembre 2024, et deux bus importés livrés en janvier 2025. Deux autres bus ont été identifiés pour finaliser le projet en 2026.

Le projet intègre un nouvel outil de suivi destiné à mieux anticiper les réparations et le renouvellement des véhicules.

MOBILISATION EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

Voyage de Frédéric Chau au Cambodge

Marqué par PSE depuis sa découverte du film-documentaire Les Pépites en 2016, l'acteur Frédéric Chau s'est rendu au Cambodge en février 2025. Ce voyage résonne avec son histoire personnelle : né de parents chinois du Cambodge ayant fui le génocide des Khmers rouges, le comédien s'est reconnecté à ses origines à l'âge adulte, devenant un porte-parole engagé de la communauté asiatique en France.
Profondément touché par la découverte de notre Centre de Phnom Penh et sa rencontre avec les familles dans les communautés, il a partagé son émotion : « Voir les enfants au Cambodge, c'est à la fois émouvant et injuste. J'ai envie de faire bouger les lignes. »
Cette visite a également donné lieu à un moment de transmission avec les étudiants de l'école de cinéma. À l'occasion d'un atelier, Frédéric Chau a partagé son parcours et mis à l'honneur les ambitions de nos jeunes. Son message ? Faites-vous confiance, faites votre propre chemin et vous réussirez à atteindre vos objectifs. Ces paroles inspirantes ont renforcé la motivation et la détermination des jeunes à poursuivre leurs projets.

Une tournée "à distance"

Depuis 30 ans, la tournée a pour objectif de trouver de nouveaux parrains et marraines, indispensables pour continuer à prendre en charge les enfants dans la durée. Cette année, Marie-France des Pallières intervenait à distance, en visioconférence. 9 séances ont été organisées et 54 nouveaux parrains - marraines nous ont rejoints.

Dîner de générosité à l'UNESCO : une mobilisation record

Sous le parrainage de Frédéric Chau et Charles Caudrelier, PSE a réuni 180 donateurs lors d'une soirée de générosité le 3 juin 2025 marquée par l'émotion et la solidarité. La soirée, animée par Olivia Schaller et Jérôme de Colonges, a été ponctuée par les récits de six anciens volontaires qui ont mis en lumière les besoins urgents au Cambodge, générant une collecte de dons de 360 000€. Ce succès repose sur l'appui de nos fidèles partenaires (Le Petit Cambodge, Toupret, Les Parents Zen, Odax Wealth Partners) et l'engagement bénévole d'intervenants de talent qui ont offert une visibilité précieuse à notre cause.

Des dons IFI en forte croissance

Les dons liés à l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI), adressés à notre fondation « Les Amis de PSE » (sous l'égide de la Fondation Caritas France), ont enregistré une progression remarquable de plus de 30 %. Cette performance repose sur deux leviers majeurs : le succès de notre dîner de générosité à l'UNESCO et le déploiement d'une campagne de collecte significative.

DYNAMIQUE DU RÉSEAU DES ANTENNES ET DES BÉNÉVOLES

Un réseau de bénévoles qui se renforce

Depuis 30 ans, le bénévolat est l'une des forces de Pour un Sourire d'Enfant. Aujourd'hui, plus de 600 bénévoles sont engagés dans la grande aventure PSE ! La plupart agissent au sein d'un réseau de plus de 30 antennes et relais de soutien. La question du renouvellement des équipes d'animation locales est cruciale pour assurer la pérennité des antennes. L'année 2025 a vu l'arrivée de nouveaux responsables d'antennes au sein de PSE Basse-Normandie et Loire-Océan en France, et au sein de trois antennes à l'étranger en Belgique, aux Etats-Unis et en Suisse.

En 2025, nous avons aussi étendu notre présence, avec le démarrage de nouveaux relais (structures informelles rattachées au Siège) en Ardèche et Jura-Côte d'Or en France, et la constitution d'un groupe autour d'anciens bénévoles à Singapour.

Evènements marquants

Tout au long de l'année, une variété toujours impressionnante d'actions de soutien ont été organisées. L'année 2025 a été marquée par l'augmentation des cagnottes solidaires notamment à l'occasion d'anniversaires et défis sportifs.

A Clermont-Ferrand, une grande soirée avec Patrice Leconte en invité spécial a permis de toucher un nouveau public. Le succès a été au rendez-vous avec plusieurs dizaines de parrainages, notamment de nombreux entrepreneurs du réseau de Philippe Farges, responsable PSE Auvergne, qui organisait la soirée. Une belle solution pour prendre le relais de la tournée !

Afin d'animer et fédérer toute cette énergie de celles et ceux qui agissent, nous nous sommes réunis en octobre à l'occasion de notre « Journée des bénévoles » annuelle, avec notamment la participation exceptionnelle de Frédéric Chau qui a témoigné de sa visite de l'école PSE à Phnom Penh. Cette journée toujours aussi riche a réuni une centaine de bénévoles, dont de nombreux nouveaux et plus jeunes.

Une campagne et un comité de soutien pour susciter de l'engagement

Depuis 2024, la rentrée scolaire rime avec engagement solidaire. Nous avons reconduit notre campagne « Petites actions ici, grand impact là-bas » sur l'ensemble de nos supports : page dédiée sur le site internet, publications sur nos réseaux sociaux, flyers et affiches pour les événements locaux, et cette année un encart ajouté à notre journal trimestriel adressé à nos parrains et donateurs.

Concomitamment, nous avons lancé un premier comité de soutien dédié aux « porteurs d'actions ». Une quinzaine de bénévoles expérimentés ont accepté de relever le défi : trouver chacun deux nouveaux porteurs d'actions. Cela a permis d'initier des projets dans des écoles, des cagnottes solidaires, concerts… Cette initiative s'est avérée très prometteuse et sera reconduite en 2026.

Nos bénévoles en immersion à PSE

Permettre à des bénévoles de vivre une expérience inoubliable en découvrant de plus près l'action de PSE, voilà le but du séjour en immersion. Pour cette quatrième édition, douze bénévoles de différentes régions de France mais aussi du Royaume Uni ont passé quatre jours dans le centre, à la rencontre de celles et ceux qui agissent sur le terrain ainsi que des moments privilégiés avec les jeunes. Un séjour mémorable qui nourrit leur engagement : *« Notre séjour a été un cadeau permanent. Nous revenons tellement enrichis et imprégnés qu'il faudra du temps pour en tirer tout le profit. »*

LE VOLONTARIAT

Chaque année, des dizaines de jeunes volontaires s'engagent avec PSE, au Cambodge et à leur retour en France. En fonction de leur disponibilité, de leurs compétences professionnelles et de leur âge, cet engagement peut prendre plusieurs formes :

Les camps PSE

Du 25 août au 20 septembre 2025, PSE a maintenu son encadrement lors de ses camps. Durant trois semaines, une équipe de 51 volontaires européens et 169 moniteurs cambodgiens s'est mobilisée pour offrir protection, assistance et activités ludiques aux enfants. Ce dispositif a bénéficié à 861 jeunes en moyenne par jour, garantissant la continuité de leur parcours éducatif pendant les vacances scolaires. En 2025, ce projet a une nouvelle fois représenté une expérience interculturelle unique et une opportunité d'action concrète sur le terrain pour les jeunes moniteurs.

« Quelle expérience ! J'étais avec les ados et j'ai adoré jouer, discuter, faire les sorties. J'ai pu apprendre les bases en khmer grâce aux animateurs et aux ados. Les 3 semaines sont denses, ce qui a permis de créer des liens très forts autant avec les animateurs khmers qu'européens. »
Eva Rumeau, volontaire en 2025

Les missions de solidarité

Chaque année, des jeunes s'engagent dans des missions de solidarité, expériences de 6 mois minimum pour mettre leur énergie et leurs compétences au service de PSE. Ces missions répondent à des besoins précis, notamment en assistant des professeurs, généralement des professeurs de français et d'anglais, mais aussi en support aux départements communication et projet. Les volontaires vivent au sein du centre PSE et sont aussi impliqués dans la vie quotidienne du centre auprès des jeunes. En 2025, 17 volontaires sont partis.

Hommage à Lisa

Parmi ces volontaires figurait Lisa, engagée comme chargée de projets pédagogiques à l'école de Gestion et Vente depuis janvier 2025. C'est avec une très grande tristesse que nous avons dit adieu à Lisa, décédée au Cambodge en août 2025 lors d'un semi-marathon au sein des temples d'Angkor.

Lisa était rayonnante et avait à cœur d'aider les autres. Elle avait fait une première mission de bénévolat à PSE, en 2024, comme assistante d'anglais, après être arrivée de Paris à Phnom Penh sans prendre l'avion, privilégiant le stop et logeant chez l'habitant.

Elle restera une inspiration pour beaucoup d'entre nous, par son courage, son sourire et son engagement au sein du centre. De belles cérémonies ont été organisées au Cambodge et en France avec ses proches et la famille PSE. Nous nous souviendrons avec émotion des moments qu'elle a passés auprès des jeunes de PSE avec qui elle a su nouer des liens très forts.

Le Volontariat de Solidarité Internationale (VSI)

Les missions de solidarité internationale (VSI) sont assurées par des professionnels expérimentés, avec des compétences spécifiques recherchées sur le terrain à des postes tels que la communication, la coordination de projet ou encore le contrôle interne. Les volontaires s'engagent alors pour une durée de 1 à 6 ans. Ils fournissent leur appui technique au terrain, l'objectif restant de favoriser l'autonomie des salariés cambodgiens. Ces missions représentent une expérience humaine forte, fondée sur l'échange interculturel et l'écoute, sur un plus long terme.

Témoignage de Manon, coordinatrice de projet en VSI

"J'ai commencé mon VSI à PSE en janvier 2025, en tant que coordinatrice de projets. L'équipe "Projects and Grants" sert de pont entre les programmes et projets mis en œuvre sur le terrain, et les entreprises, fondations, philantropes et antennes de PSE qui les financent. Cette position est très intéressante ; elle permet de travailler de manière rapprochée avec beaucoup de départements, avec l'équipe en France, et d'avoir une vue transversale sur toutes les actions de PSE. Travailler à PSE est aussi très agréable, car même si je ne travaille pas directement avec les bénéficiaires, j'ai la chance de voir les programmes en action au quotidien !"

Un engagement qui se prolonge au retour

L'aventure PSE ne s'arrête pas après le Cambodge ! Au retour, de nombreux anciens volontaires poursuivent leur engagement, grâce à des témoignages, des événements de sensibilisation ou un soutien ponctuel aux manifestations de Pour un Sourire d'Enfant et ses antennes. Ils se rencontrent aussi régulièrement lors de moments conviviaux organisés par PSE.

La course de Meudon

Le 27 septembre 2025, une équipe d'anciens volontaires a organisé une course solidaire au profit de PSE, dans le cadre verdoyant de l'Observatoire de Meudon. Au programme : des parcours de 4 km, 8 km ou 12 km pour tous les niveaux, suivis d'une soirée conviviale pour célébrer l'effort collectif. Une journée alliant sport, bonne humeur et solidarité où se sont dépassés non moins de 100 coureuses et coureurs, sous les encouragements d'une dizaine de bénévoles. Cette course a aussi permis de collecter 1 000€ pour soutenir les actions de PSE.

"A notre retour, beaucoup de nos amis ont trouvé que notre engagement était super, beaucoup auraient adoré faire ce que nous avons fait, alors on s'est posé la question de savoir comment réunir nos amis autour de PSE. L'idée nous est alors venue de les rassembler autour d'un format hybride, avec une course suivie d'une soirée" explique Foucault de Bourmont, ancien volontaire à l'origine du projet. L'organisation a été largement facilitée par la mairie de Meudon, dont étaient d'ailleurs originaires Christian et Marie France des Pallières.

REMERCIEMENTS AUX PARTENAIRES

En 2025, le soutien des mécènes aux actions de PSE se résume à nouveau en 3 mots : fidélité, confiance et intérêt.

Avec un taux de renouvellement proche de 90%, l'association bénéficie d'une continuité du soutien de ses mécènes et partenaires permettant de poursuivre son combat contre la misère et offrir l'espoir d'un meilleur avenir aux enfants pris en charge au sein de nos programmes. Ce soutien se caractérise tant par sa diversité géographique, via la mobilisation de nos antennes françaises régionales et internationales qui démarchent, communiquent et créent des opportunités de levées de fonds, que par la nature des actions menées. De l'organisation d'évènements à la présentation de PSE auprès de fondations, entreprises ou associations ou encore la mobilisation de collaborateurs, les mécènes et partenaires de PSE contribuent aux financements des petits équipements nécessaires aux formations, des projet qui ont un objectif spécifique avec une durée déterminée et contribuent aux financement de nos programmes récurrents.

Ce gage de confiance est garanti par notre équipe de mécénat et partenariats au Siège de Suresnes et au sein de l'équipe au Cambodge qui travaillent en étroite collaboration afin de suivre la mise en œuvre des actions sur le terrain tout en s'assurant de remplir nos engagements auprès des mécènes et partenaires des PSE. La création de propositions permet de concrétiser les besoins du terrain et de communiquer sur ceux-ci notamment par l'envoi de dossiers de demandes ou la mise à jour du "défis-urgences". Le reporting est clé pour rendre compte de nos réalisations grâce à la collecte de données notamment sur des indicateurs tels que le nombre de bénéficiaires, le taux de rétention, le taux d'insertion professionnel ou encore l'exécution budgétaire.

Un bel exemple de collaboration multi-dimensionnelle en 2025 :

La Fondation Artelia nous a apporté son soutien par le biais d'un mécénat de compétence couplé d'une aide financière qui s'est concrétisé par le déplacement d'une équipe d'experts à Phnom-Penh pour réaliser la cartographie du réseau électrique du Centre PSE.

Suite à cette première collaboration réussie, PSE a obtenu une subvention en faveur de notre programme d'Enseignement Adapté pour l'éducation et la prise en charge de nos élèves porteurs de handicap.

Merci à tous nos mécènes, qui financent nos programmes, projets, et nous soutiennent par du mécénat de compétence

Fondation Pour un Sourire d'Enfant
Merck Family Foundation
arendt
etyo
The Starbucks Foundation
Fondation Tibériade
ROMUS
Rotary
Lions Clubs International
Fondation Blancmesnil
Pierre Fabre Oral Care
Norauto
Manos Unidas
Fondation 21
MONIN
TOUPRET
Fondation Henri Lachmann
Fondation François Bel
Amundi Asset Management
Herbalife Family Foundation
bel Fondation
Pistorio Foundation
Fondation Artelia
ETWA
powerling
Natixis Foundation
Fondation les Saints-Pères
Decathlon Foundation
Fondation Bernard Dumas
Natixis Investment Managers
Fondation Albatros
KRAMA Heritage
les parents zens
Fondation L'Oréal
Motul Corazón
Vepro Vêtements professionnels équipements de protection
Bostik
Papiers de l'Espoir
pectofeed
Bénina
BAS DU FIEF JOLY
TENNIORT
FONDATION INFANTIA
DOD
Promepar Asset Management
Bazar International de Luxembourg
UGD
Thales Foundation
L'Outil Parfait
ASSOCIATION LEON
FRANZ MARTIN
JEAN SCOT L'ERIGÈNE
FONDATION NATURE ET SOLIDARITÉ 59
FONDS DE DOTATION HAGURO VIANDIER

GOUVERNANCE, GESTION ET RSE

PILOTAGE STRATÉGIQUE

Élaboré l'an dernier, le plan stratégique à l'horizon 2028 est désormais dans sa phase active de déploiement. Sa mise en œuvre opérationnelle est coordonnée par un plan d'action rigoureux, piloté conjointement par la Direction Générale au Cambodge et le Secrétariat Général au siège. Le Conseil d'Administration assure un suivi régulier de l'état d'avancement lors de ses sessions. Les premières réalisations du plan stratégique sont mises en lumière dans le présent rapport.

ÉVOLUTIONS INSTITUTIONNELLES

Le Conseil d'Administration

La gouvernance de l'association a connu un renouvellement significatif cette année. Ghislaine Dufour a été reconduite dans ses fonctions de Présidente. Le Bureau évolue avec la nomination d'Eric Borne au poste de trésorier, succédant à Thierry Kuter. Dans une volonté de rajeunissement et de dynamisation du Conseil, quatre autres nouveaux administrateurs nous ont rejoints : Charles Walckenaer, Tanguy Desandre, Solène Louvet (ancienne volontaire) et Grégoire de Bellabre.
Enfin, nous adressons nos plus sincères remerciements à Jean-Michel Bouchard, Jean-Michel Drouault et Michel Sebban, administrateurs sortants, pour leur engagement sans faille et leur précieuse contribution durant de nombreuses années au service de PSE.

L'équipe du siège

Afin de répondre aux ambitions de notre plan stratégique et augmenter nos ressources dans un secteur de la solidarité de plus en plus "concurrentiel", nous avons engagé un renforcement de notre équipe du siège. Une responsable du développement de la collecte a été recrutée en mai 2025. Un poste de stagiaire et un autre en alternance ont été créés. La directrice de la communication, basée à Phnom-Penh, est désormais en charge de superviser l'ensemble de la communication de l'association.

Fidèles à l'esprit de PSE, nous continuons de capitaliser sur l'engagement de bénévoles au siège. Cette approche collaborative sera intensifiée sur des missions ciblées, alliant ainsi professionnalisation des structures et force du réseau associatif.

Par ailleurs, le cabinet d'expertise comptable a été changé, passant de FDR Audit à Baker Tilly.

COMITÉ D'AUDIT

Le comité d'audit, composé de 4 membres permanents, s'est réuni à trois reprises en 2025. L'année a été marquée par une exécution très satisfaisante du plan d'action du contrôle interne.

Parmi les réalisations :

- Le déploiement des recommandations d'un audit de sécurité informatique mené en pro-bono par la société Devoteam en décembre 2024 - janvier 2025, dont certaines se poursuivent en 2026

- Le démarrage de travaux pour l'établissement d'un Plan de Continuité d'Activité (BCP), avec le support pro-bono de la société Allianz Assistance, qui se poursuit en 2026
- Mise en place du premier pilote de contrôle permanent de PSE (réalisé par le contrôleur interne local de PSE) sur la Politique de Protection des Enfants
- Renforcement du dispositif de paiements de PSE afin de mieux l'adapter aux risques d'usurpation d'identité, notamment dans le cadre de fraude au Président.

Enfin, le pilotage de la matrice des risques s'est poursuivi activement. Sur les 33 risques répertoriés, une vigilance accrue est portée aux enjeux les plus critiques :

- Protection et sécurité de l'enfance ;
- Stabilité financière : prévention de la baisse des ressources et préservation du patrimoine de l'association ;
- Capital humain : attractivité et fidélisation des personnes clés (salariés et bénévoles) ;
- Cybersécurité : renforcement de la sécurité informatique.

FONDATION LES AMIS DE POUR UN SOURIRE D'ENFANT

La Fondation Les Amis de Pour un Sourire d'Enfant a été créée en 2021 à l'initiative de l'association, et est placée sous égide de la Fondation Caritas France.

En 2025, la Fondation a pu investir plus de 330 000 € dans des projets concrets. Les fonds ont d'abord participé au financement des programmes PSE :

- école de rattrapage
- équipements pratiques pour les écoles de cinéma et d'hôtellerie
- nutrition
- internat

En outre, la Fondation finance la prise en charge de nos bénéficiaires porteurs de handicap dans l'ONG Rabbit School. La Fondation a également participé à la rénovation de 6 toits du Centre PSE.

Enfin, conformément à ses obligations de redistribuer une partie de ses fonds à des structures extérieures, la Fondation a maintenu son engagement auprès de trois partenaires :

- L'école du Bayon (Siem Reap), pour une dernière année : des jeunes formés à l'agro-écologie, projet innovant co-créé avec PSE.
- L'association KSH (Phnom Penh) : des jeunes adultes handicapés, dont d'anciens bénéficiaires de PSE, accompagnés vers plus d'autonomie.
- Le Foyer Ain Saade (Liban) : un refuge pour jeunes filles en grande précarité. Ce dernier soutien est ancré dans l'histoire de nos fondateurs Christian et Marie-France des Pallières, qui ont oeuvré au Liban en 1993 avant de se rendre au Cambodge en 1995.

ENGAGEMENT RSE

Nos actions pour un impact social et environnemental responsable :

Ressources humaines

- Enquête régulière de satisfaction du personnel
- Système de remontée des plaintes et de suivi des incidents
- Comité Hygiène Santé Sécurité et accès à l'infirmerie pour les bénéficiaires et le personnel
- Représentation équilibrée hommes / femmes : bénéficiaires 51% filles / 49% garçons, personnel : 53% d'hommes et 47% de femmes
- Conditions de travail équitables : grille des salaires et processus d'évaluation et d'augmentation salariale applicables à tous les salariés, comparaison régulière des salaires avec le marché

Sociétal / engagements communautaires

- Coopérations avec les ministères de tutelle (en particulier Ministère de l'Education et celui du Travail), diplômes reconnus par les autorités locales, 43 enseignants de PSE fonctionnaires du Ministère de l'Education ; tout en préservant notre indépendance.
- Emploi local privilégié (95% du personnel est cambodgien)
- Démarche d'accompagnement des familles vers l'autonomisation
- Coopérations : au Cambodge (ONGs, écoles publiques et écoles privées, entreprises, structures de santé…) ; en France (IDEAS, IDAF, Cercle pour l'Enfance…)

Gouvernance éthique et transparente

- Charte de l'association et règlement intérieur (précisant les rôles et délégations des organes et postes clés)
- Politique de protection des enfants et code de conduite des adultes à leurs égards
- Implication des salariés et des bénévoles dans les réflexions stratégiques de l'association et les décisions les concernant
- Comité d'audit : audits internes et contrôles permanents, matrice des risques, suivi des incidents
- Publications des rapports financiers et audit externe des comptes, label IDEAS

Environnement

- Projet environnement depuis 2022 : formation et sensibilisation des élèves et du personnel ; réductions de consommation d'énergie ; gestion des déchets (recyclage, compost…) ; gestion de l'eau ; actions dans les communautés ; intégration de la démarche dans les politiques internes et le code de conduite du personnel.
- Politique d'achats d'ordinateurs d'occasion. Rénovation des classes informatiques avec une technologie moins énergivore.

Projet environnement : une dynamique consolidée

En 2025, le programme environnement s'est développé autour de deux axes : la sensibilisation et l'engagement des bénéficiaires, ainsi que le renforcement des infrastructures durables sur le campus.

Le volet pédagogique a touché plus de 2 800 élèves et 400 membres du personnel, avec de nouveaux contenus « Zéro Déchet » déployés jusque dans les centres d'accueil de l'enfance dans les communautés. L'engagement des jeunes s'est structuré via l'Eco-Club (40 étudiants) et l'introduction majeure de la Fresque du Climat (plus de 20 ateliers pour le personnel).
Côté infrastructures, le campus s'est doté de nouveaux jardins pédagogiques et a réalisé son premier audit des déchets.

Une politique stricte de restriction de la climatisation a également été mise en place pour le personnel au Cambodge (uniquement l'après-midi et pendant la saison chaude).

Après quatre années de mise en œuvre et des résultats très encourageants, le projet Environnement sera pleinement intégré aux programmes récurrents de PSE à partir de 2026, afin de continuer à former des citoyens engagés et conscients des enjeux du développement durable au Cambodge.

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2025

NOTRE VISION

Nous souhaitons un monde où il n'y ait plus d'enfants laissés sur le bord du chemin ; un monde où chaque enfant, quelle que soit sa famille, ait la possibilité de se construire dans une ambiance de paix, de respect et d'amour, et de se former pour devenir un acteur responsable dans la société.

NOTRE MISSION

PSE a pour mission de sortir les enfants de l'extrême misère et de les conduire à un métier qualifié, digne et correctement rémunéré à travers un ensemble de solutions adaptées à leurs besoins.

CENTRES AU CAMBODGE

Un Centre principal à Phnom-Penh et deux en province (Siem Reap et Sihanoukville).

DATES D'EXERCICE ET TAUX DE CHANGE

Les dates de l'exercice 2025 sont du 1er janvier au 31 décembre 2025. Le taux moyen de conversion des charges de l'exercice est de 1 € = 1,10076 USD.

CHIFFRES CLÉS ENFANTS 2025

Près de 6 800 enfants ont été pris en charge en moyenne sur l'année 2025.

RESSOURCES HUMAINES

Effectif moyen sur l'année 590.
8 salariés au siège en France.
+600 bénévoles en France et dans le monde.

L'EDITO DU TRÉSORIER

Avec un exercice marqué par un résultat d'exploitation et une trésorerie en hausse, l'association maintient un niveau élevé de missions sociales, renforce ses moyens de développement et conserve une situation financière solide et protectrice (2,5 années de couverture de ses dépenses).

Eric Borne, Trésorier

Les produits progressent légèrement de 1,6 %, hors effets des fonds dédiés ayant cette année un impact majeur sur l'évolution du résultat d'exploitation. Les legs et des évènements de collecte d'envergure compensent une lente érosion des parrainages : un point de vigilance même s'ils représentent encore plus de la moitié de nos ressources.

Les charges d'exploitation progressent très modérément (+1,3 %). La légère baisse des frais de personnel au Cambodge, liée à des vacances de postes, a compensé le renforcement volontaire de nos équipes de levée de fonds en France face à un contexte plus exigeant. Enfin, des investissements de modernisation informatique sont compensés par la baisse des coûts alimentaires et de soutien aux familles, optimisés par la hausse de dons en nature et la baisse du prix du riz.

Par rapport à l'exercice précédent, les effets de change ont peu d'impact sur les dépenses opérationnelles courantes mais affectent davantage la valorisation comptable des actifs financiers détenus en dollars US.

L'exercice 2025 est par ailleurs marqué par deux opérations :

- Le projet Smile Village étant achevé, notre dernier défi consistait à reloger dignement les résidents. En 2025, une première phase a permis le reclassement de 26 familles sur 58 via la donation de leur logement et terrain.
- La loi autorisant désormais les ONG cambodgiennes à posséder des terres, nous transférons par don nos actifs immobiliers à une nouvelle ONG locale, FPSEC. Cette opération, provisionnée fin 2025, remplace l'ancienne structure de location . Elle sécurise durablement notre patrimoine stratégique tout en maintenant le contrôle effectif de PSE.

Le résultat financier et résultat exceptionnel dans lesquels sont enregistrés les provisions et les charges prévisionnelles de ces deux opérations expliquent en grande partie un résultat net en baisse par rapport à l'année passée.

MODÈLE D'INTERVENTION

L'association part de l'écoute des bénéficiaires, avec des missions sociales développées au fil du temps pour répondre à leurs besoins. L'accompagnement des enfants se fait de bout en bout, de la petite enfance à l'insertion professionnelle, en passant par des parcours éducatifs personnalisés, avec une attention particulière aux plus fragiles (rattrapage scolaire, enseignement adapté pour enfants porteurs de handicap).

La prise en charge des besoins des enfants est globale, permettant ainsi de retirer la pression du quotidien et optimiser les chances que les enfants aillent jusqu'au diplôme : nutrition, santé, protection, et aussi aides aux familles (PSE distribue du riz aux parents pour compenser la perte du revenu d'un enfant qui va à l'école plutôt que de travailler).

L'approche éducative est, elle aussi, globale, intégrant l'éducation à des valeurs ainsi qu'aux « soft skills » et au respect de l'environnement.

Enfin, le choix est d'être fortement intégré dans le pays d'intervention, en veillant à ne pas se substituer à ce qui existe sur place. Le nombre de salariés au Cambodge était de 580 en fin d'exercice, dont 96% cambodgiens. La directrice est cambodgienne, une des premières bénéficiaires.

Programmes : Activités récurrentes et de long-terme au bénéfice des enfants, en premier lieu nos programmes d'éducation et de formations professionnelles.

Projets : Activités ponctuelles ayant un objectif spécifique et des moyens dédiés, comme des investissements, des projets d'amélioration de programmes existants ou projets pilotes de nouveaux programmes.

MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Le modèle économique de l'association repose sur la générosité du public. Nos ressources proviennent quasi-exclusivement de financements privés

- **Les parrainages**

Dons réguliers de particuliers. A PSE, le parrainage est non nominatif, souhait de départ des fondateurs dans un souci d'équité entre les enfants.

Les autres sources de financement sont :

- **Les dons**

Reçus en direct ou collectés par un réseau de plus de 600 bénévoles en France et dans le monde, qui organisent des événements et manifestations de soutien.

- **Le mécénat d'entreprises et la philanthropie**

Ces derniers portent sur le soutien à nos programmes ou à nos projets. Nous privilégions une relation de partenariat avec nos mécènes qui permet d'établir des soutiens qui se prolongent naturellement dans la durée, car porteurs de sens, engageants pour les collaborateurs et dont l'impact est mesuré.

- **Les legs, donations et assurances-vie**

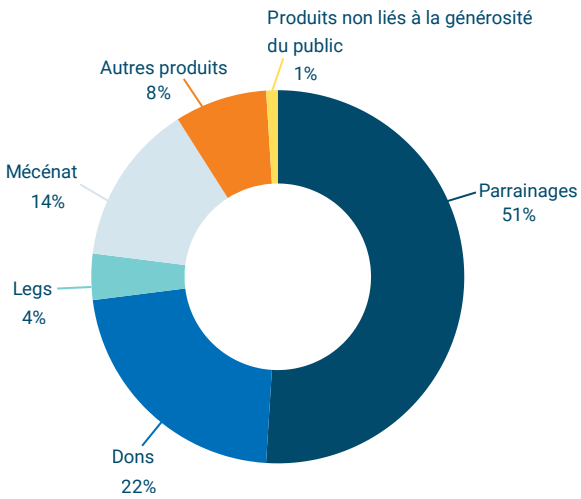
Il s'agit d'une nouvelle source importante de financement depuis l'année 2021, sans qu'elle puisse être considérée comme récurrente.

Les frais de fonctionnement et de collecte sont strictement maîtrisés depuis la création de l'association grâce à une gestion rigoureuse et à un fort recours au bénévolat.

NOS RESSOURCES

	2025	Var 2025 / 2024
Parrainages	5 251	-2%
Dons	2 314	25%
Legs	464	17%
Mécénat	1 434	-14%
Autres produits	784	-47%
Produits non liés à la générosité du public	77	23%
Total produits par origine (K€)	**10 324**	-4%

Sources : Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et rapport financier 2025



Parrainage : - 0,1 M€

Il s'agit des dons réguliers, la plupart mensuels, de près de 9000 particuliers. Les parrainages sont affectés aux missions sociales et couvrent une part des frais généraux et de collecte. Le montant des parrainages est en légère baisse même si son poids relatif dans le total des produits reste stable.

Dons : + 0.5 M€

Forte hausse des dons en particulier des dons affectés aux programmes qui explique l'essentiel de cette évolution, essentiellement dû à un don exceptionnel de 0.2 M€ au Cambodge et à la tenue d'un dîner de générosité en juin à Paris.

Mécénat : - 0.2 M€

Baisse du mécénat, tout particulièrement sur le volet "projet". Pour rappel, l'année 2024 avait bénéficié d'un pic exceptionnel lié au financement d'un grand projet de rénovation des toitures des bâtiments du Centre PSE de Phnom-Penh. Il n'y a pas eu en 2025 de projets d'une envergure comparable.

Legs : + 0.1 M€

Progression relative des legs. Nous avons enregistré en 2025 la deuxième partie d'un legs signé en 2024.

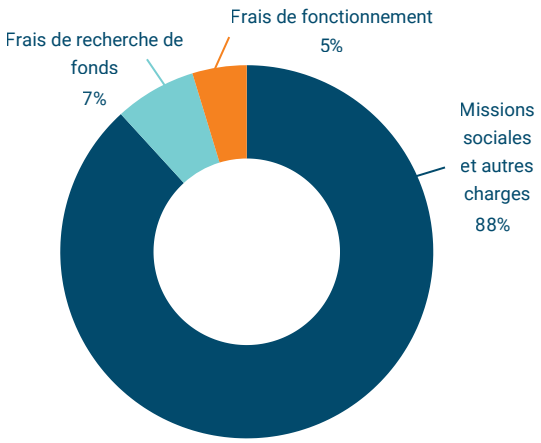
Autres produits : - 0.7 M€

Les autres produits de l'exercice regroupent principalement les produits financiers, les produits exceptionnels, les reprises de provisions pour risques et charges ainsi que pour dépréciation d'actifs, ainsi que l'utilisation de fonds dédiés reçus au cours d'exercices antérieurs et affectés à des projets spécifiques. Les produits financiers issus des placements demeurent globalement stables à 0.4 M€.

La diminution de ce poste s'explique principalement par le caractère non récurrent en 2024 de reprises de provisions dotées en 2023, notamment celles liées au risque de change et à la valorisation de certains actifs financiers et comptes courants.

NOS EMPLOIS

	2025	*Var 2025 / 2024*
Missions sociales	8 294	*10%*
Frais de recherche de fonds	672	*37%*
Frais de fonctionnement	447	*16%*
Autres charges	76	*-88%*
Total charges par destination	9 489	*5%*
Résultat	835	*-53%*
Total (K€)	**10 324**	



Source : Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) 2025

Missions sociales : + 0.8 M€

Hausse des programmes d'accompagnement. Elle intègre une baisse des charges de personnel (-0,2 M€), une hausse des charges externes (+0,1 M€), un effet de change dollar défavorable (+0,3 M€) et une réorganisation immobilière stratégique au Cambodge (donation Smile Village et création de l'ONG locale FPSEC, sécurisant les actifs sans impact sur l'activité).

Frais de recherche de fonds : + 0.2 M€ / + 37%

Investissement stratégique dans les équipes de collecte en France et modernisation des systèmes d'information pour faire face à un écosystème de donateurs plus exigeant.

Frais de fonctionnement: + 0.1 M€ / + 16 %

Ajustement lié au pourvoi de postes vacants en 2024 au siège et au sein de l'équipe de coordination au Cambodge.

Autres charges: - 0.6 M€

Baisse technique due à la finalisation en 2025 du grand projet de rénovation des toits du Centre de Phnom-Penh (engagé en 2024).

Ratios clés

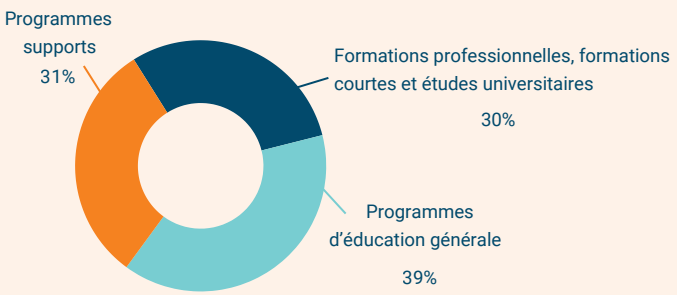
Le poids des frais de collecte et de fonctionnement passe de 10,5 % à 11,9 % des emplois. Cette évolution reflète un choix délibéré de professionnalisation de nos fonctions supports pour garantir la pérennité financière de l'ONG et soutenir l'expansion future de nos missions.

Coût moyen par enfant par mois (année scolaire 2025)

Le coût par enfant comprend les coûts directs des programmes d'éducation et de formation (salaires des enseignants, matériels, uniformes...), les coûts des programmes communs (repas, infirmerie, activités extra scolaires...) et les services supports (équipe sociale, transport des élèves, équipe RH, électricité, eau, maintenance des bâtiments d'écoles...) ainsi que les frais de fonctionnement et d'appel à la générosité du public.

En moyenne pour l'ensemble des programmes	Enfants dans les garderies-maternelles de PSE	Enfants en scolarisation		Etudiants en formation professionnelle
		51€		
		en école publique	à l'école de rattrapage de PSE	
		30€	124€	
89€	111€			207€

ZOOM SUR LES MISSIONS SOCIALES



Programmes d'éducation générale

Scolarisation en écoles publiques ; école PSE (rattrapage scolaire et soutien scolaire) ; centres de garderies-maternelles ; programmes dans les provinces ; enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap ; enseignement des langues et des «life skills» ; équipes pédagogique, d'orientation et de prévention du décrochage scolaire.

Programmes supports

Programmes de nutrition (cantines), médicaux et distribution de lait pour les nourrissons ; assistantes maternelles, familles d'accueil, pensionnat et internat ; programmes sociaux et d'aides aux familles ; activités extra-scolaires et camps d'été.

Commentaires

Les coûts des programmes se répartissent entre deux tiers dédiés à l'éducation et la formation, et un tiers pour les programmes supports. Concernant les programmes d'éducation générale, l'école PSE pèse 7% des coûts totaux des programmes. Concernant les programmes supports, le programme de nutrition pèse 15% des coûts totaux des programmes.

BILAN SIMPLIFIÉ

Actif	2025
Actif immobilisé	4 337
Actif circulant	395
Placements & disponibilités	20 756
Ecart de conversion	394
Total (K€)	**25 882**

Passif	2025
Fonds propres	16 614
Fonds dédiés ou reportés	7 103
Provisions	197
Autres dettes	1 814
Ecart de conversion	154
Total (K€)	**25 882**

L'**actif immobilisé net** progresse de 0,3 M€ : les 0,4 M€ d'investissements (véhicules au Cambodge et cantine) sont minorés par 0,3 M€ d'amortissements.

Les **placements et disponibilités** augmentent de 1,6 M€ grâce à une gestion prudente de la trésorerie (profil sécurisé, SRI de 1,15/7) et l'encaissement de créances qui optimise le fonds de roulement.

L'**actif circulant** subit une baisse technique de 0,9 M€ suite à l'encaissement de deux créances de 2024 (un legs et l'apport de l'antenne Suisse).

Les **fonds propres** augmentent de 0,8 M€. Cette augmentation intègre le résultat net de l'année 2025. Fonds propres et fonds dédiés sécurisent l'exploitation future de l'association, y compris un retournement défavorable de la parité du dollar. Ils s'élèvent au 31/12 à 2.5 années d'activité, ratio en légère baisse par rapport à 2024.

Les **fonds dédiés et reportés** diminuent de 0,7 M€, entre stabilité du parrainage (6,8 M€), baisse des fonds projets (-0,3 M€) et reprise du fonds lié au legs encaissé.

Les **provisions** (+0,1 M€) se réalignent sur le risque de change, tandis que les **dettes** (+1,2 M€) intègrent les droits de mutation (0,9 M€) et le solde du projet Smile Village (0,2 M€).

PSE POUR UN SOURIRE D'ENFANT

de la misère... à un métier !

PSE EN FRANCE		PSE CAMBODIA
www.pse.ong		www.pse.ngo
10 rue Chevreul 92150 Suresnes FRANCE		N°402, Village Trea Stung Meanchey, Meanchey BP2107 Phnom Penh 3 CAMBODIA
(+33) 1 30 24 20 20		(+33) 1 30 24 20 20
secretariat@pse.ong		secretariat@pse.ong
Pour un Sourire d'Enfant - France		Pour un Sourire d'Enfant - France

PSE - Pour un Sourire d'Enfant